

# Mantenha-se um passo à frente

**Adopt2win**

**Invista no seu futuro: como garantir o sucesso a longo  
prazo em empresas de rápido crescimento**

As soluções de que precisa para transformar a sua empresa

**SAP®** Qualified  
Partner-Packaged Solution

Cloud  
**Center of  
Excellence**

**inetum** 



# Índice

---

<b>Introdução</b>	<b>Pag. 4</b>
<b>Os três principais desafios que as empresas em crescimento enfrentam</b>	<b>Pag. 5</b>
<b>Investir de forma "inteligente" agora para minimizar os riscos futuros</b>	<b>Pag. 6</b>
<b>Implementação de um ERP de última geração ao alcance das empresas em crescimento</b>	<b>Pag. 8</b>
<b>Transforme a sua empresa de forma rápida e económica com o Adopt2win</b>	<b>Pag. 11</b>
Âmbito, calendarização e custos	Pag. 11
Metodologia	Pag. 12
<b>A nossa experiência</b>	<b>Pag. 13</b>

# Introdução

---

Ocupar um cargo de gestão numa empresa em rápido crescimento é incrivelmente entusiasmante. A realidade atual é que muitas empresas, afetadas pela disrupção global que estamos a viver, viram o seu crescimento profundamente afetado, ao ponto de abrandar completamente ou mesmo declinar. Fazer parte de uma empresa em crescimento pode ser muito gratificante; no entanto, também traz desafios significativos.

Hoje em dia, tudo está em constante movimento e mudança, colocando pressão sobre as pessoas, as equipas e os sistemas. É necessário adaptarmo-nos continuamente. Já não é suficiente acompanhar o crescimento atual de uma empresa, mas é também necessário planear e preparar constantemente o seu futuro.

Aqueles que têm registado sucesso contínuo no seu processo de crescimento enfrentam agora um novo desafio: a preocupação de saber se e quando devem proceder a uma transformação completa dos seus sistemas de informação para manter os ganhos que já obtiveram.

Grande parte da responsabilidade recai sobre os líderes de TI e financeiros, pois é a estes que compete garantir que o resto da empresa está preparada para sustentar um crescimento eficaz e duradouro. Dispor de sistemas robustos e fiáveis, de uma boa gestão financeira e do investimento necessário faz muitas vezes a diferença entre manter resultados positivos ou caminhar para o declínio. Não se trata de um problema para amanhã ou de um projeto para quando o crescimento atingir um determinado nível: tanto a transformação financeira e tecnológica como a fiabilidade dos sistemas de informação são algo que podemos e devemos abordar o mais cedo possível.



# Os três principais desafios que as empresas em crescimento enfrentam

---

Manter o crescimento e cumprir os objetivos de uma empresa em expansão pode ser muito difícil. Nem todas as empresas que começam bem conseguem manter-se nessa posição. Ouvimos constantemente falar de empresas que "morrem de sucesso" porque, tendo desfrutado de um crescimento rápido no início, chegam a um ponto de viragem em que descobrem que estavam muito mal preparadas para gerir e manter as suas taxas de crescimento.

Estes são os três principais desafios que as empresas de elevado crescimento enfrentam quando passam para o nível seguinte:

## 1. Gestão financeira e de tesouraria

Fazer planos e definir objetivos financeiros é uma coisa. Alcançá-los é outra. É necessário um acompanhamento constante e rigoroso do capital de exploração e dos principais indicadores da empresa para obter uma imagem "real" da sua situação financeira e saber se os seus planos estão ou não a ser cumpridos. Sem as ferramentas certas e uma visibilidade real do desempenho e dos gastos da empresa, é fácil começar a ficar para trás e não atingir os objetivos ou ser vítima de derrapagens de custos. O sobre-endividamento, o cálculo incorreto das receitas ou dos custos, a falta ou o excesso de recursos ou o esquecimento de riscos ocultos são erros comuns que podem devastar as oportunidades de crescimento da empresa.

## 2. Acesso a informação fidedigna para planear bem o futuro

Muitas vezes, o que é urgente não deixa tempo para o que é importante e os líderes empresariais podem facilmente ser apanhados no "aqui e agora", em vez de tomarem decisões estratégicas e viradas para o futuro. As consequências desta situação são devastadoras porque a empresa não estará preparada para gerir adequadamente as necessidades inerentes ao seu crescimento.

À medida que as empresas crescem rapidamente, os líderes empresariais são forçados a aprender rapidamente e a tomar decisões sob pressão, com base apenas nas informações de que dispõem nesse momento. Poucas empresas têm acesso aos dados necessários, precisos e em tempo real para fazer projeções do resultado de diferentes decisões e simular cenários hipotéticos. Os sistemas de informação com capacidades limitadas, pouco fiáveis ou inflexíveis, que requerem a dependência de folhas de cálculo e da intuição, são muitas vezes a fonte de decisões não otimizadas, frequentemente tomadas praticamente às cegas.

### 3. Implementação da tecnologia adequada

Uma boa informação, previsão, análise e gestão baseiam-se num denominador comum: dispor dos sistemas de informação corretos. No entanto, muitas vezes as empresas esperam demasiado tempo para investir na tecnologia necessária ou simplesmente não têm a capacidade de fazer a escolha certa.

A falta de integração e de capacidade dos sistemas informáticos têm um impacto profundo na qualidade dos dados fornecidos ao resto da empresa. A dependência de sistemas desatualizados resulta em capacidades analíticas limitadas, dados imprecisos e não integrados e processos que não estão preparados para apoiar a empresa ao ritmo exigido pelo seu crescimento.

## Investir de forma "inteligente" agora para minimizar os riscos futuros

---

Para muitas empresas, pode fazer sentido acrescentar novas funcionalidades à medida das suas necessidades. Com um crescimento lento e orgânico, há tempo para adaptar os processos empresariais e os sistemas de informação de forma a acompanhar este ritmo.

As empresas de crescimento rápido não têm esse luxo. Embora algumas empresas acreditem que investir num ERP de última geração à medida que começam a crescer é demasiado dispendioso, a realidade é que o investimento precoce neste tipo de tecnologia pode poupar enormes quantidades de tempo e dinheiro a longo prazo. Não só lhe permite estar preparado com os sistemas certos para suportar o aumento das suas operações, como também lhe fornece as ferramentas e capacidades necessárias para apoiar e sustentar o crescimento da empresa.

A implementação de um ERP de última geração durante as fases iniciais de crescimento acentuado de uma empresa pode ajudar-nos nos seguintes pontos:

#### **Minimizar a incerteza futura**

Um ERP de última geração tem a capacidade de recolher, consolidar e fornecer as informações necessárias para prever o desempenho, tomar as decisões corretas e reduzir ao máximo a incerteza.

## **Melhorar as capacidades de previsão**

A comunicação manual de dados comerciais é entediante e ineficaz, introduzindo frequentemente erros humanos e conduzindo à tomada de decisões com base em informações desatualizadas. Um ERP de última geração pode fornecer rapidamente dados exatos e em tempo real que podem ser utilizados para prever as necessidades e o desempenho futuros. Um ERP deste tipo fornece uma imagem integrada da empresa, com uma visão de 360° e uma única fonte de informação.

## **Proporcionar visibilidade financeira**

Um ERP de última geração não só proporciona clareza de informação e da situação de tesouraria, como também lhe permite acompanhar o grau de cumprimento dos objetivos definidos. A possibilidade de verificar a nossa situação atempadamente permite-nos adotar medidas corretivas antes que seja demasiado tarde.

## **Reduzir os custos de software a longo prazo**

Embora a implementação de soluções de gestão mais simples possa dar a impressão de que está a poupar dinheiro e que são "suficientemente boas" para as suas necessidades atuais, a implementação de uma solução mais completa de uma só vez proporciona um retorno sobre o investimento muito superior e evita a necessidade de atualizar ou alterar constantemente os sistemas, com o conseqüente impacto na eficiência e nos custos da organização.

Para além destas vantagens, o ERP melhorará automaticamente as capacidades da sua empresa em aspetos importantes como a adaptabilidade, a segurança ou a facilidade de implementação de novos requisitos legais, permitindo uma adaptação rápida às condições de mercado e às expetativas do setor a qualquer momento.

As tendências e as previsões mostram que a cloud, a segurança, as redes e a mobilidade são as prioridades dos Diretores de Informação nos próximos anos, e que muitas empresas já estão a trabalhar para obter estas capacidades.



# Implementação de um ERP de última geração ao alcance das empresas em crescimento

Apesar dos seus múltiplos benefícios, algumas empresas em crescimento tendem a adiar a implementação de um ERP de última geração por acreditarem que este tipo de ferramenta se destina exclusivamente a grandes empresas, devido aos custos e recursos necessários para a sua implementação.

## **Mas... e se pudéssemos eliminar estes obstáculos?**

Estamos a convidar empresas em crescimento selecionadas para implementar a próxima geração do SAP S/4HANA Cloud ERP a preços muito acessíveis, graças à oferta Rise with SAP da Inetum e ao seu pacote Adopt2win.

A combinação do Rise with SAP e do Adopt2win fornece um pacote pré-configurado que pode ser implementado rapidamente na sua organização, cobrindo as necessidades presentes desde o início e expandindo à medida que o negócio o exija.

**O SAP S/4HANA tem sido tradicionalmente uma solução de gestão empresarial orientada para as grandes empresas. No entanto, graças ao Rise with SAP e ao Adopt2win, esta é a primeira vez que o SAP S/4HANA Cloud é verdadeiramente acessível para empresas com um volume de negócios igual ou superior a 20 milhões de euros.**

No que diz respeito às soluções ERP de última geração, o SAP S/4HANA Cloud é a referência do mercado, tanto pela sua funcionalidade como pelo seu ecossistema, que lhe permite responder a qualquer necessidade atual ou futura da empresa. Uma prova deste facto é que a maioria dos fabricantes de soluções ERP que competem com a SAP utilizam internamente as soluções SAP para a sua gestão.

O SAP S/4HANA Cloud oferece:

## **Processos de negócio pré-configurados, com as melhores práticas do mercado**

Implementar um ERP de última geração é muito mais do que implementar um novo software de gestão: é uma excelente oportunidade para transformar a sua empresa e torná-la mais eficiente. O Rise with SAP não só fornece ferramentas para melhorar a forma como cada colaborador trabalha, como também inclui processos empresariais pré-configurados que servem de ponto de partida para a adoção das melhores práticas. Estes processos baseiam-se na experiência e nos resultados de milhares de projetos SAP em todos os setores.

## **Escalabilidade**

O Rise with SAP permite que as empresas comecem com uma implementação inicial para satisfazer as suas necessidades atuais, proporcionando simultaneamente a confiança de que o SAP S/4HANA será sempre capaz de satisfazer quaisquer necessidades futuras da empresa para a ajudar a crescer e a adaptar-se às novas condições do mercado à medida que estas vão evoluindo. Não há necessidade de reinvestir num novo sistema numa data posterior ou de passar pelo processo de uma nova implementação.

## **Pague apenas pelo que precisa**

Com o Rise with SAP, a solução SAP S/4HANA é implementada como Software as a Service (SaaS), proporcionando às empresas a flexibilidade de pagarem apenas pelo que realmente necessitam em cada momento – quer em termos de funcionalidades, quer em termos de número de utilizadores – sem terem de investir antecipadamente em infraestruturas, funcionalidades ou utilizadores que podem só vir a ser necessários mais tarde.

Ter um ERP de última geração é uma alavanca para garantir o crescimento de qualquer empresa e, de facto, à luz dos últimos estudos de mercado publicados, as empresas que não investirem neste tipo de tecnologia serão, em breve, uma minoria.

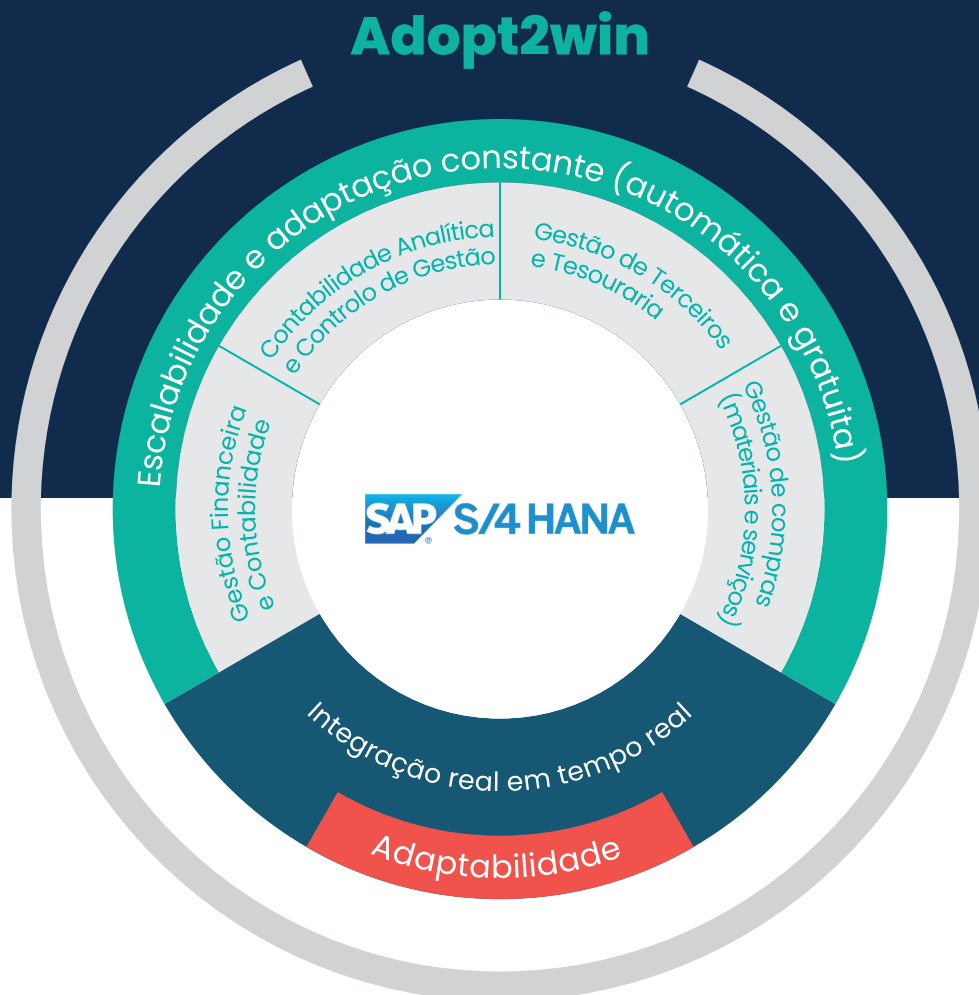
Agora, a Rise with SAP e a Adopt2win oferecem uma grande oportunidade de implementar um ERP de última geração de uma forma simples e económica para estar um passo à frente.





# O sistema líder de mercado, agora ao alcance de qualquer empresa

Na Inetum dispomos de aceleradores que nos permitem proporcionar aos nossos clientes, com menos tempo (12 semanas) e custo (99 k€), o melhor ERP pré-empacotado, oferecendo a melhor solução para dar cobertura de ponta a ponta aos seus processos de hoje e de amanhã, sem riscos.



# Transforme a sua empresa com **Adopt2win** de forma rápida e económica



12 semanas

**Adopt2win**

**99 k€**

\*Subscrições na Cloud não incluídas

## Âmbito, prazos e custos



### Contabilidade e gestão fiscal

- Gestão de contas financeiras
- Liquidação automática de impostos

### Contas a receber (Clientes)

- Contabilidade dos clientes (faturas recebidas, adiantamentos, cobranças...)
- Análise da maturidade da carteira de clientes



### Contas a pagar (Fornecedores)

- Contabilidade dos fornecedores (faturas, adiantamentos, pagamentos...)
- Pagamentos únicos e em massa
- Análise de maturidade
- Geração do ficheiro de pagamento em formato padrão



### Contabilidade de ativos fixos

- Registos, cancelamentos e transferências de ativos fixos
- Amortizações e deteriorações

### Contabilidade analítica

- Gestão de Centro de Custos
- Planeamento de custos
- Imputações analíticas integradas em todos os processos
- Monitorização do plano vs. monitorização real

### Tesouraria

- Gestão de Dados Mestres Bancários
- Lançamento de modelos de extrato bancário
- Operações com contas bancárias



### Gestão de terceiros

- Gestão de diferentes papéis de terceiros (devedores, credores, fornecedores, etc.)
- Contabilização de contas de terceiros e gestão de itens em aberto

### Aprovisionamento

- Gestão completa do fluxo de compras (pedido de compra, entrada de mercadorias e faturação)
- Declaração de despesas aquando da aceitação do serviço/mercadoria



### Sistema de informação

- Saldos
- Relatórios analíticos dos Centros de Custo
- Relatórios contabilísticos (diferentes dimensões)
- Relatórios sobre a situação das aquisições em tempo real



### Integrações

- Integração tributária
- Integração de contabilidade em pacote

Será publicado um formato de ficheiro que permita a sua utilização a partir de qualquer sistema de terceiros (folhas de pagamento, despesas de viagem, dotações analíticas, etc.), possibilitando a criação de todos os tipos de entradas.

# Projeto S/4HANA Cloud com

## Adopt2win



SAP® Qualified  
Partner-Packaged Solution

### Metodologia

## Dia 0

### FASE 0 - 1 sem

#### Configurar

- Pontapé de saída
- Definição de comitês e interlocutores
- Definição de repositório
- Entrega de cronograma detalhado e do prazo de execução das tarefas do caminho crítico
- Definição final da estrutura (empresas, centros de custos, etc.)
- Entrega do modelo de mapeamento do plano de contas

### FASE 1 - 3 sem

#### Adopt2Standard

- Workshops dos temas incluídos no âmbito
- Entrega do pacote de modelo de migração
- Definição de funções
- Quaisquer requisitos adicionais serão geridos como GAP para uma fase posterior ao projeto, de modo a não afetar o caminho crítico (plano de arranque)

### FASE 2 - 6 sem

#### Moldar a solução

- Criação da estrutura
- Adaptação do plano de contabilidade utilizando o modelo Inetum
- Ativação de elementos incluídos no âmbito e pacote pré-configurado da Inetum
- Configuração da solução: à medida que cada processo é viabilizado, a documentação e os scripts de teste são enviados para que os utilizadores-chave executem UATs
- Instalação do componente fiscal
- Instalação do componente de carregamento de ativos para integrações
- Ativação do ambiente de produção

### FASE 3 - 2 sem

#### Onboarding

- Formação de utilizadores-chave
- Carregamento de modelos de dados mestre
- Carregamento de funções
- Entrega da documentação do fabricante
- Carregamento de modelos de dados em tempo real
- Suporte

**Suporte após o Go-Live**  
(duração dependente do pacote selecionado)

Áreas Inetum

Áreas Cliente

A experiência da **Inetum** em inúmeros projetos de implementação de **SAP S/4HANA Cloud** desde 2017 permite-nos dispor de ferramentas, metodologia e aceleradores para **garantir o sucesso** do projeto.

# A nossa experiência

Temos a experiência necessária para ajudar a reduzir a complexidade das suas TI e gerar um fluxo de informação em tempo real.

A Inetum é o parceiro ideal para adotar o seu ERP SAP graças à sua experiência comprovada em numerosas implementações, aos seus consultores certificados e à satisfação dos seus clientes.

**Podemos ajudá-lo a trabalhar de forma mais fácil e eficiente!**



**+300**

**consultores**

**Especialistas em Soluções  
cloud de SAP**



**inetum.**