

Mantenha-se um passo à frente

Adopt2win

**Invista no seu futuro: como garantir o sucesso a longo
prazo em empresas de rápido crescimento**

As soluções de que precisa para transformar a sua empresa

SAP® Qualified
Partner-Packaged Solution

Cloud
**Center of
Excellence**

inetum 



Índice

Introdução	Pag. 4
Os três principais desafios que as empresas em crescimento enfrentam	Pag. 5
Investir de forma "inteligente" agora para minimizar os riscos futuros	Pag. 6
Implementação de um ERP de última geração ao alcance das empresas em crescimento	Pag. 8
Transforme a sua empresa de forma rápida e económica com o Adopt2win	Pag. 11
Âmbito, calendarização e custos	Pag. 11
Metodologia	Pag. 12
A nossa experiência	Pag. 13

Introdução

Ocupar um cargo de gestão numa empresa em rápido crescimento é incrivelmente entusiasmante. A realidade atual é que muitas empresas, afetadas pela disrupção global que estamos a viver, viram o seu crescimento profundamente afetado, ao ponto de abrandar completamente ou mesmo declinar. Fazer parte de uma empresa em crescimento pode ser muito gratificante; no entanto, também traz desafios significativos.

Hoje em dia, tudo está em constante movimento e mudança, colocando pressão sobre as pessoas, as equipas e os sistemas. É necessário adaptarmo-nos continuamente. Já não é suficiente acompanhar o crescimento atual de uma empresa, mas é também necessário planear e preparar constantemente o seu futuro.

Aqueles que têm registado sucesso contínuo no seu processo de crescimento enfrentam agora um novo desafio: a preocupação de saber se e quando devem proceder a uma transformação completa dos seus sistemas de informação para manter os ganhos que já obtiveram.

Grande parte da responsabilidade recai sobre os líderes de TI e financeiros, pois é a estes que compete garantir que o resto da empresa está preparada para sustentar um crescimento eficaz e duradouro. Dispor de sistemas robustos e fiáveis, de uma boa gestão financeira e do investimento necessário faz muitas vezes a diferença entre manter resultados positivos ou caminhar para o declínio. Não se trata de um problema para amanhã ou de um projeto para quando o crescimento atingir um determinado nível: tanto a transformação financeira e tecnológica como a fiabilidade dos sistemas de informação são algo que podemos e devemos abordar o mais cedo possível.



Os três principais desafios que as empresas em crescimento enfrentam

Manter o crescimento e cumprir os objetivos de uma empresa em expansão pode ser muito difícil. Nem todas as empresas que começam bem conseguem manter-se nessa posição. Ouvimos constantemente falar de empresas que "morrem de sucesso" porque, tendo desfrutado de um crescimento rápido no início, chegam a um ponto de viragem em que descobrem que estavam muito mal preparadas para gerir e manter as suas taxas de crescimento.

Estes são os três principais desafios que as empresas de elevado crescimento enfrentam quando passam para o nível seguinte:

1. Gestão financeira e de tesouraria

Fazer planos e definir objetivos financeiros é uma coisa. Alcançá-los é outra. É necessário um acompanhamento constante e rigoroso do capital de exploração e dos principais indicadores da empresa para obter uma imagem "real" da sua situação financeira e saber se os seus planos estão ou não a ser cumpridos. Sem as ferramentas certas e uma visibilidade real do desempenho e dos gastos da empresa, é fácil começar a ficar para trás e não atingir os objetivos ou ser vítima de derrapagens de custos. O sobre-endividamento, o cálculo incorreto das receitas ou dos custos, a falta ou o excesso de recursos ou o esquecimento de riscos ocultos são erros comuns que podem devastar as oportunidades de crescimento da empresa.

2. Acesso a informação fidedigna para planear bem o futuro

Muitas vezes, o que é urgente não deixa tempo para o que é importante e os líderes empresariais podem facilmente ser apanhados no "aqui e agora", em vez de tomarem decisões estratégicas e viradas para o futuro. As consequências desta situação são devastadoras porque a empresa não estará preparada para gerir adequadamente as necessidades inerentes ao seu crescimento.

À medida que as empresas crescem rapidamente, os líderes empresariais são forçados a aprender rapidamente e a tomar decisões sob pressão, com base apenas nas informações de que dispõem nesse momento. Poucas empresas têm acesso aos dados necessários, precisos e em tempo real para fazer projeções do resultado de diferentes decisões e simular cenários hipotéticos. Os sistemas de informação com capacidades limitadas, pouco fiáveis ou inflexíveis, que requerem a dependência de folhas de cálculo e da intuição, são muitas vezes a fonte de decisões não otimizadas, frequentemente tomadas praticamente às cegas.

3. Implementação da tecnologia adequada

Uma boa informação, previsão, análise e gestão baseiam-se num denominador comum: dispor dos sistemas de informação corretos. No entanto, muitas vezes as empresas esperam demasiado tempo para investir na tecnologia necessária ou simplesmente não têm a capacidade de fazer a escolha certa.

A falta de integração e de capacidade dos sistemas informáticos têm um impacto profundo na qualidade dos dados fornecidos ao resto da empresa. A dependência de sistemas desatualizados resulta em capacidades analíticas limitadas, dados imprecisos e não integrados e processos que não estão preparados para apoiar a empresa ao ritmo exigido pelo seu crescimento.

Investir de forma "inteligente" agora para minimizar os riscos futuros

Para muitas empresas, pode fazer sentido acrescentar novas funcionalidades à medida das suas necessidades. Com um crescimento lento e orgânico, há tempo para adaptar os processos empresariais e os sistemas de informação de forma a acompanhar este ritmo.

As empresas de crescimento rápido não têm esse luxo. Embora algumas empresas acreditem que investir num ERP de última geração à medida que começam a crescer é demasiado dispendioso, a realidade é que o investimento precoce neste tipo de tecnologia pode poupar enormes quantidades de tempo e dinheiro a longo prazo. Não só lhe permite estar preparado com os sistemas certos para suportar o aumento das suas operações, como também lhe fornece as ferramentas e capacidades necessárias para apoiar e sustentar o crescimento da empresa.

A implementação de um ERP de última geração durante as fases iniciais de crescimento acentuado de uma empresa pode ajudar-nos nos seguintes pontos:

Minimizar a incerteza futura

Um ERP de última geração tem a capacidade de recolher, consolidar e fornecer as informações necessárias para prever o desempenho, tomar as decisões corretas e reduzir ao máximo a incerteza.

Melhorar as capacidades de previsão

A comunicação manual de dados comerciais é entediante e ineficaz, introduzindo frequentemente erros humanos e conduzindo à tomada de decisões com base em informações desatualizadas. Um ERP de última geração pode fornecer rapidamente dados exatos e em tempo real que podem ser utilizados para prever as necessidades e o desempenho futuros. Um ERP deste tipo fornece uma imagem integrada da empresa, com uma visão de 360° e uma única fonte de informação.

Proporcionar visibilidade financeira

Um ERP de última geração não só proporciona clareza de informação e da situação de tesouraria, como também lhe permite acompanhar o grau de cumprimento dos objetivos definidos. A possibilidade de verificar a nossa situação atempadamente permite-nos adotar medidas corretivas antes que seja demasiado tarde.

Reduzir os custos de software a longo prazo

Embora a implementação de soluções de gestão mais simples possa dar a impressão de que está a poupar dinheiro e que são "suficientemente boas" para as suas necessidades atuais, a implementação de uma solução mais completa de uma só vez proporciona um retorno sobre o investimento muito superior e evita a necessidade de atualizar ou alterar constantemente os sistemas, com o conseqüente impacto na eficiência e nos custos da organização.

Para além destas vantagens, o ERP melhorará automaticamente as capacidades da sua empresa em aspetos importantes como a adaptabilidade, a segurança ou a facilidade de implementação de novos requisitos legais, permitindo uma adaptação rápida às condições de mercado e às expetativas do setor a qualquer momento.

As tendências e as previsões mostram que a cloud, a segurança, as redes e a mobilidade são as prioridades dos Diretores de Informação nos próximos anos, e que muitas empresas já estão a trabalhar para obter estas capacidades.



Implementação de um ERP de última geração ao alcance das empresas em crescimento

Apesar dos seus múltiplos benefícios, algumas empresas em crescimento tendem a adiar a implementação de um ERP de última geração por acreditarem que este tipo de ferramenta se destina exclusivamente a grandes empresas, devido aos custos e recursos necessários para a sua implementação.

Mas... e se pudéssemos eliminar estes obstáculos?

Estamos a convidar empresas em crescimento selecionadas para implementar a próxima geração do SAP S/4HANA Cloud ERP a preços muito acessíveis, graças à oferta Rise with SAP da Inetum e ao seu pacote Adopt2win.

A combinação do Rise with SAP e do Adopt2win fornece um pacote pré-configurado que pode ser implementado rapidamente na sua organização, cobrindo as necessidades presentes desde o início e expandindo à medida que o negócio o exija.

O SAP S/4HANA tem sido tradicionalmente uma solução de gestão empresarial orientada para as grandes empresas. No entanto, graças ao Rise with SAP e ao Adopt2win, esta é a primeira vez que o SAP S/4HANA Cloud é verdadeiramente acessível para empresas com um volume de negócios igual ou superior a 20 milhões de euros.

No que diz respeito às soluções ERP de última geração, o SAP S/4HANA Cloud é a referência do mercado, tanto pela sua funcionalidade como pelo seu ecossistema, que lhe permite responder a qualquer necessidade atual ou futura da empresa. Uma prova deste facto é que a maioria dos fabricantes de soluções ERP que competem com a SAP utilizam internamente as soluções SAP para a sua gestão.

O SAP S/4HANA Cloud oferece:

Processos de negócio pré-configurados, com as melhores práticas do mercado

Implementar um ERP de última geração é muito mais do que implementar um novo software de gestão: é uma excelente oportunidade para transformar a sua empresa e torná-la mais eficiente. O Rise with SAP não só fornece ferramentas para melhorar a forma como cada colaborador trabalha, como também inclui processos empresariais pré-configurados que servem de ponto de partida para a adoção das melhores práticas. Estes processos baseiam-se na experiência e nos resultados de milhares de projetos SAP em todos os setores.

Escalabilidade

O Rise with SAP permite que as empresas comecem com uma implementação inicial para satisfazer as suas necessidades atuais, proporcionando simultaneamente a confiança de que o SAP S/4HANA será sempre capaz de satisfazer quaisquer necessidades futuras da empresa para a ajudar a crescer e a adaptar-se às novas condições do mercado à medida que estas vão evoluindo. Não há necessidade de reinvestir num novo sistema numa data posterior ou de passar pelo processo de uma nova implementação.

Pague apenas pelo que precisa

Com o Rise with SAP, a solução SAP S/4HANA é implementada como Software as a Service (SaaS), proporcionando às empresas a flexibilidade de pagarem apenas pelo que realmente necessitam em cada momento – quer em termos de funcionalidades, quer em termos de número de utilizadores – sem terem de investir antecipadamente em infraestruturas, funcionalidades ou utilizadores que podem só vir a ser necessários mais tarde.

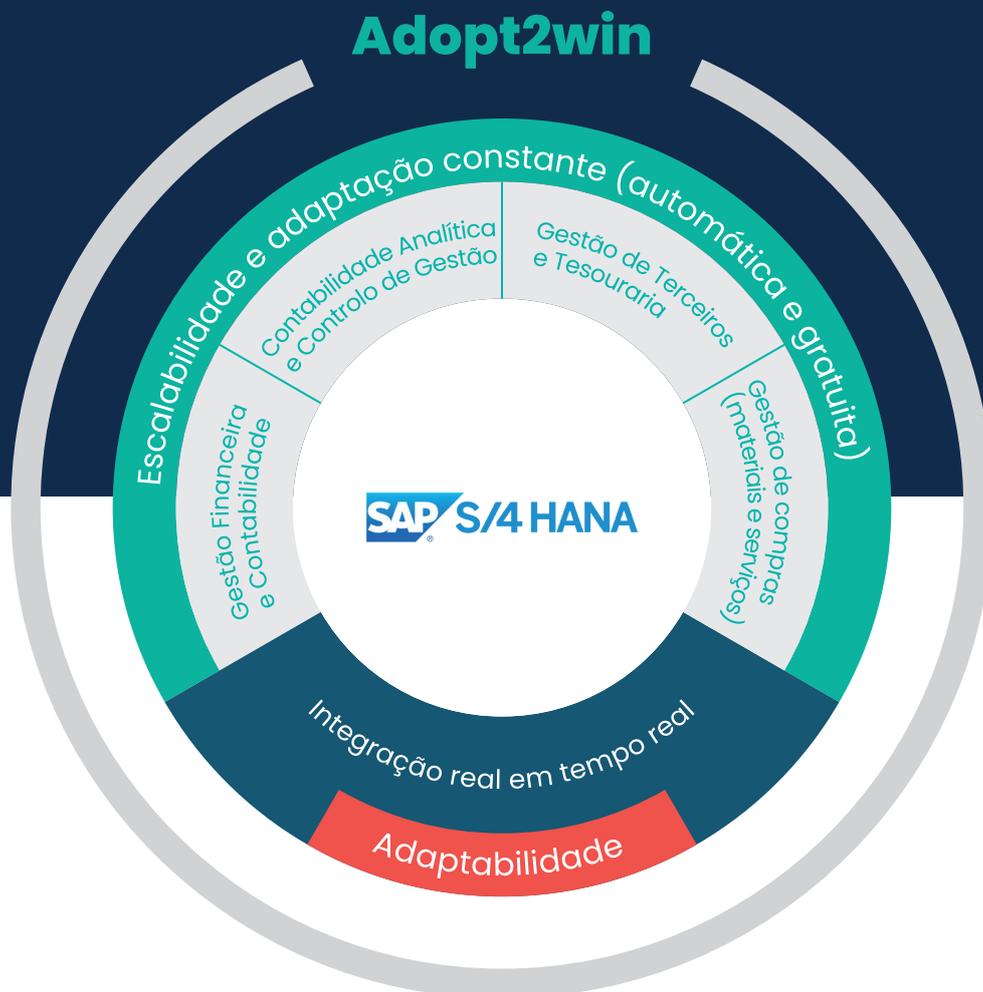
Ter um ERP de última geração é uma alavanca para garantir o crescimento de qualquer empresa e, de facto, à luz dos últimos estudos de mercado publicados, as empresas que não investirem neste tipo de tecnologia serão, em breve, uma minoria.

Agora, a Rise with SAP e a Adopt2win oferecem uma grande oportunidade de implementar um ERP de última geração de uma forma simples e económica para estar um passo à frente.



O sistema líder de mercado, agora ao alcance de qualquer empresa

Na Inetum dispomos de aceleradores que nos permitem proporcionar aos nossos clientes, com menos tempo (12 semanas) e custo (99 k€), o melhor ERP pré-empacotado, oferecendo a melhor solução para dar cobertura de ponta a ponta aos seus processos de hoje e de amanhã, sem riscos.



Transforme a sua empresa com **Adopt2win** de forma rápida e económica



12 semanas

Adopt2win

99 k€

*Subscrições na Cloud não incluídas

Âmbito, prazos e custos



Contabilidade e gestão fiscal

- Gestão de contas financeiras
- Liquidação automática de impostos

Contas a receber (Clientes)

- Contabilidade dos clientes (faturas recebidas, adiantamentos, cobranças...)
- Análise da maturidade da carteira de clientes



Contas a pagar (Fornecedores)

- Contabilidade dos fornecedores (faturas, adiantamentos, pagamentos...)
- Pagamentos únicos e em massa
- Análise de maturidade
- Geração do ficheiro de pagamento em formato padrão



Contabilidade de ativos fixos

- Registos, cancelamentos e transferências de ativos fixos
- Amortizações e deteriorações

Contabilidade analítica

- Gestão de Centro de Custos
- Planeamento de custos
- Imputações analíticas integradas em todos os processos
- Monitorização do plano vs. monitorização real

Tesouraria

- Gestão de Dados Mestres Bancários
- Lançamento de modelos de extrato bancário
- Operações com contas bancárias



Gestão de terceiros

- Gestão de diferentes papéis de terceiros (devedores, credores, fornecedores, etc.)
- Contabilização de contas de terceiros e gestão de itens em aberto

Aprovisionamento

- Gestão completa do fluxo de compras (pedido de compra, entrada de mercadorias e faturação)
- Declaração de despesas aquando da aceitação do serviço/mercadoria



Sistema de informação

- Saldos
- Relatórios analíticos dos Centros de Custo
- Relatórios contabilísticos (diferentes dimensões)
- Relatórios sobre a situação das aquisições em tempo real



Integrações

- Integração tributária
- Integração de contabilidade em pacote

Será publicado um formato de ficheiro que permita a sua utilização a partir de qualquer sistema de terceiros (folhas de pagamento, despesas de viagem, dotações analíticas, etc.), possibilitando a criação de todos os tipos de entradas.

Projeto S/4HANA Cloud com

Adopt2win



SAP® Qualified
Partner-Packaged Solution

Metodologia

Dia 0

FASE 0 - 1 sem

Configurar

- Pontapé de saída
- Definição de comitês e interlocutores
- Definição de repositório
- Entrega de cronograma detalhado e do prazo de execução das tarefas do caminho crítico
- Definição final da estrutura (empresas, centros de custos, etc.)
- Entrega do modelo de mapeamento do plano de contas

FASE 1 - 3 sem

Adopt2Standard

- Workshops dos temas incluídos no âmbito
- Entrega do pacote de modelo de migração
- Definição de funções
- Quaisquer requisitos adicionais serão geridos como GAP para uma fase posterior ao projeto, de modo a não afetar o caminho crítico (plano de arranque)

FASE 2 - 6 sem

Moldar a solução

- Criação da estrutura
- Adaptação do plano de contabilidade utilizando o modelo Inetum
- Ativação de elementos incluídos no âmbito e pacote pré-configurado da Inetum
- Configuração da solução: à medida que cada processo é viabilizado, a documentação e os scripts de teste são enviados para que os utilizadores-chave executem UATs
- Instalação do componente fiscal
- Instalação do componente de carregamento de ativos para integrações
- Ativação do ambiente de produção

FASE 3 - 2 sem

Onboarding

- Formação de utilizadores-chave
- Carregamento de modelos de dados mestre
- Carregamento de funções
- Entrega da documentação do fabricante
- Carregamento de modelos de dados em tempo real
- Suporte

Suporte após o Go-Live
(duração dependente do pacote selecionado)

Áreas Inetum

Áreas Cliente

A experiência da **Inetum** em inúmeros projetos de implementação de **SAP S/4HANA Cloud** desde 2017 permite-nos dispor de ferramentas, metodologia e aceleradores para **garantir o sucesso** do projeto.

A nossa experiência

Temos a experiência necessária para ajudar a reduzir a complexidade das suas TI e gerar um fluxo de informação em tempo real.

A Inetum é o parceiro ideal para adotar o seu ERP SAP graças à sua experiência comprovada em numerosas implementações, aos seus consultores certificados e à satisfação dos seus clientes.

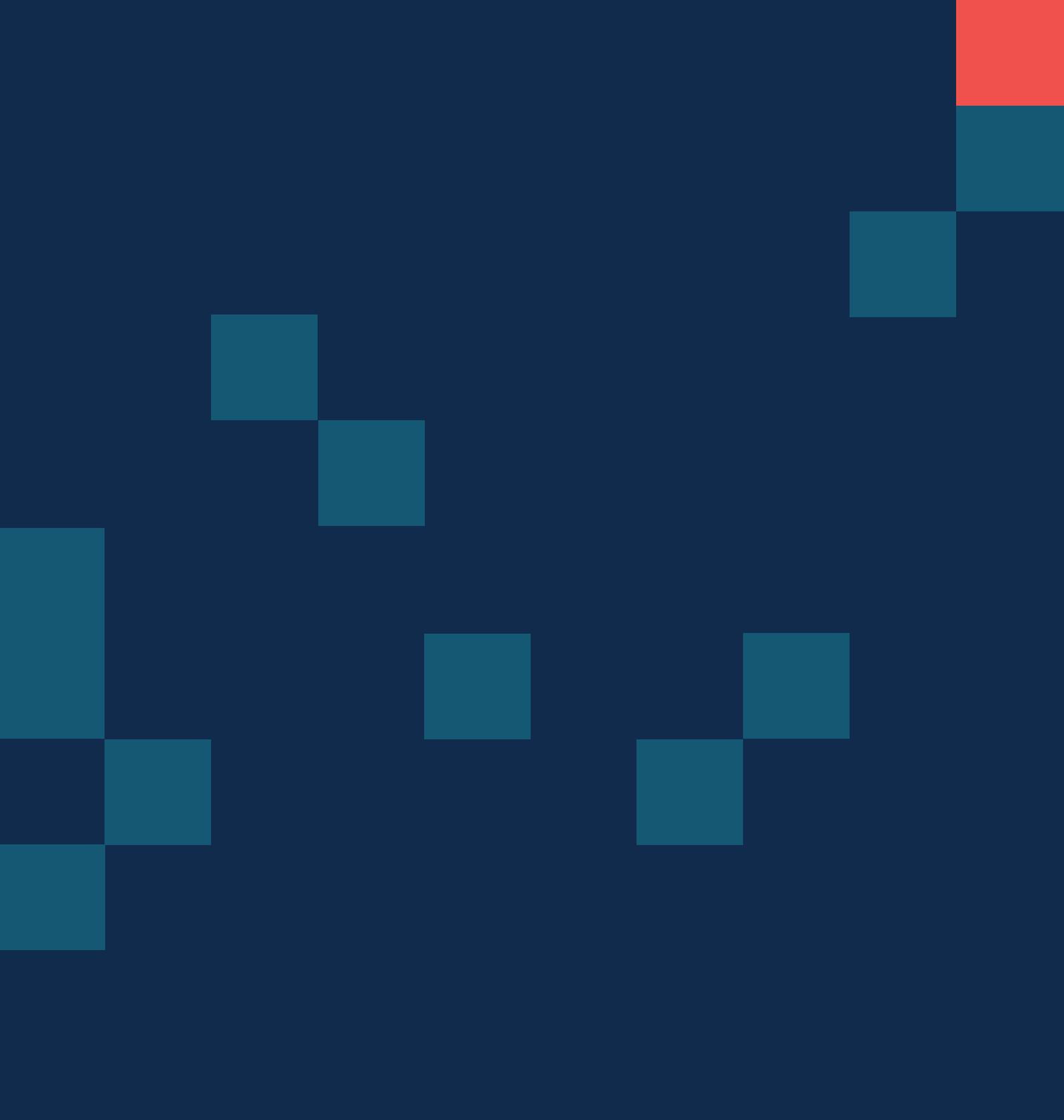
Podemos ajudá-lo a trabalhar de forma mais fácil e eficiente!



+300

consultores

**Especialistas em Soluções
cloud de SAP**



inetum.